

Corona-Pandemie - Finanzfachleute unterstützen Unternehmen mit Rat und Tat

Die Corona-Pandemie erreicht immer größer werdende wirtschaftliche Dimensionen und führt zu Verwerfungen in bisher nie dagewesenem Umfang.

Sie gefährdet Geschäftsmodelle, Liquidität und Fortbestehen vieler Unternehmen und geht insbesondere für Organe der Gesellschaften mit hohen persönlichen Risiken einher.

Die Fachgruppe Finance bei der DDIM besteht aus erfahrenen Interim-Finanzmanagern. Wir möchten mit unserer Erfahrung zur Krisenbewältigung beitragen. Die Fachgruppe Finance bietet die geballte Expertise von krisenerprobten Managern an. Für eine Stunde lang stehen Ihnen persönlich kostenlos zwei Mitglieder der Fachgruppe Finance des DDIM für Ihre Fragen zur Verfügung.

Beispiele für unsere Beratung könnten folgende Themen sein:

Ad-hoc Maßnahmen zur Absicherung der Liquidität

- Aufbau einer verlässlichen Liquiditätsvorschau für den relevanten Zeitraum. In vielen Fällen eignet sich eine tagesgenaue Berechnung für die kommenden 13 Wochen und für die folgenden neun Monate auf Monatsbasis;
- Aufsetzen eines Cash Office, um das tägliche Cash Management effizient und präzise zu steuern;
- Berechnung von Szenarien und ihren wirtschaftlichen und liquiditätsmäßigen Auswirkungen. Szenarien betreffen alle jetzt denkbaren Themen wie Unterbrechung der Zulieferungen, Reduktion der Produktionskapazitäten, Wegbrechen von Kunden und Umsätzen;
- Erarbeitung von Gegenmaßnahmen, um Liquiditätsengpässe zu vermeiden. Hier gibt es folgende Möglichkeiten, die wir umsetzen können:
 - Reduzierung der gebundenen Mittel durch Lagerabbau, Streckung der Zahlungen an Lieferanten und Verkürzung der Zahlungsziele der Kunden;
 - Entwicklung und Einführung von Finanzierungsinstrumenten wie Factoring, Lagerfinanzierung, Forderungsfinanzierung;
 - Entwicklung von Finanzierungsszenarien mit den Hausbanken;
 - Nutzung der staatlichen Unterstützungsmittel durch Beratung der Möglichkeiten, Beantragung und Umsetzung bis zum Zufluss ins Unternehmen;

- Einhaltung und Sicherstellung der Tax Compliance, u.a. Beantragung und Umsetzung von Steuerstundungen;
- Überwachung aller rechtlich relevanten Kennzahlen wie Zahlungsfähigkeit des Unternehmens und Covenants;
- Unterstützung bei der Erstellung erforderlicher Abschlüsse.

Mittelfristige Maßnahmen

- Anpassungen der Strukturen an die veränderte Situation durch Kostenreduzierungsmaßnahmen wie Neugestaltung von Organisation und Prozessen;
- Erstellung eines Risikomanagementsystems;
- Erarbeitung einer langfristigen Finanzierungsstrategie;
- Unterstützung bei Anpassung der Planung (Business Plan, Budget, Forecast).

Sollten Sie Interesse haben, ein oder mehrere dieser Themen mit uns zu besprechen, dann schreiben Sie bitte an finance@ddim.de . Wir werden uns schnellstmöglich mit Ihnen in Verbindung setzen.

Wir freuen uns auf Ihre Nachricht.

Paul Stheeman
Fachgruppenleiter Finance
Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.